

Hebzucht

een toneelstuk van Stijn Devillé

HEBZUCHT

De gespeelde tekst kan verschillen van de tekst in deze brochure. De tekst van Hebzucht kwam tot stand dankzij een werkbeurs van het Vlaams Fonds voor de Letteren.

De voorstelling gaat in première op 11 april 2012 in OPEK te Leuven, in regie van de auteur en in een productie van muziektheatergezelschap Braakland/ZheBilding (Leuven). De muziek is van Rudy Trouvé, Gerrit Valckenaers en Gunter Nagels.

Met Dirk Buyse (Etienne), Kris Cuppens (Jean-Lu), Michaël Pas (Carl), Jorre Vandenbussche (Thomas), Sara Vertongen (Gwendolyn) en Emma Devillé als het Kind. Stijn Devillé & Tom Van Bauwel als Alexander Fillon. Veerle Hasselman ontwerpt de kostuums. Els Theunis staat in voor de dramaturgie.

Techniek en decorbouw onder leiding van Dirk De Hooghe en Stefan De Reese (klanktechniek). Sanne Hubert (productie), Eefje Bosmans (zakelijke leiding), Christel Dusoleil (externe relaties).

Veel dank aan Piet Depuydt voor zijn tips en suggesties over de financiële wereld en aan de hele spelersploeg voor de hulp bij het schaven in de finale fase van het schrijven. Veel dank ook aan Adriaan Van Aken, Leo Borgions, Pieter Genard, Huub & Christine Colla, Lara Rogiers, Maarten Devillé en vele anderen.

Leestip : de tekst is leesbaar als in mekaar schuivende verticale kolommen. De bladspiegel geeft zo het pingpongen der dialogen weer. Bovenaan elke pagina staan de namen van de betreffende personages boven hun 'kolom'. Deze plaatsing wisselt per scène.

Dit is een uitgave van Braakland/ZheBilding. Opvoeringsrechten bij SABAM – © Stijn Devillé 2012.

Hebzucht

personages

gwendolyn lallemand
docent public finance aan oxford university

etienne 'stevie' lallemand
haar vader, voorzitter AXIS bank, gewezen minister van financiën, gewezen eurocommissaris

thomas jacobs
global head fixed income bij barclays bank, haar man

carl jacobs
managing director & head of distressed debt research bij deutsche bank in new york, zijn broer

jean-luc pollard
CEO AXIS bank

alexander fillon
premier

een kind

99 figuranten

Deel I

1.

dit verhaal
begint met twee vliegtuigen
die zich in twee torens boren
de paniek die uitbreekt
de angst
die maandenlang zal duren
en mensen in hun huizen houdt
de oorlog volgt
het land valt stil

dan is er
een oude man
met grote brilleglazen
die de mensen weer naarbuiten wil
naar winkelcentra
woningbeurzen
en autosalons

hij laat de rente zakken
tot één procent
zodat geld
nu bijna gratis wordt
en sparen niet veel zin meer heeft
want wie honderd dollar leent
hoeft maar honderd en één dollar terug te geven

de mensen
horen zijn roep
en beginnen te bouwen
kopen auto's
en huizen
en auto's
en huizen

en door de stijgende vraag
stijgt ook de huizenmarkt
en worden huizen jaar na jaar meer waard
wie al een huis bezit
kan er een hypotheek op nemen
of zijn lening herberekenen
en met het vrijgekomen geld
kopen de mensen auto's
en huizen
en kleine spulletjes ook
van chinese makelij
die heel snel stuk gaan
maar wel gezellig zijn
of leuk
of handig
en hebbedingetjes worden genoemd
van walmart
of decathlon
of van ikea
zo goedkoop
kan je echt niet laten liggen

en iedereen vaart er wel bij
vooral de chinezen
die hun winsten investeren
in Amerikaanse staatsbons
en zo geld lenen aan amerika
zodat de rente laag blijft
en er genoeg geld is
om weer uit te geven
en de honger naar grotere investeringen
en grotere winsten
groter en groter wordt
en de rondedans van voorafaan begint

eerst als een zacht walsje
van een twee drie een twee drie
en dan steeds sneller en sneller

bij ieder rondje
wapperen de kleren
wapperen de haren
harder en harder
en tolleren de hoofden
tollen en tolleren

en joe the plumber
en walter le libraire
en henk en ingrid

en iedereen draait mee
in de dolle rondedans
in de gierende
middelpuntvliedende rondedans

en rond en rond en rond

en niemand kan hem stoppen
de mensen kunnen zonder hun goedkope geld niet leven
en china kan niet verder
zonder de grote orders uit het westen
en de banken zijn afhankelijk
van de stijgende huizenprijzen
en van het geld dat ze daaraan verdienen
en de investeerders rekenen op de winst uit de kredietderivaten
en het ministerie van financiën rekent erop
dat de chinezen staatsbons blijven kopen
zodat de rente laag blijft
en de mensen kunnen blijven kopen
en de chinezen rekenen op de bestellingen
en de amerikanen op de goedkope producten

iedereen rekent op iedereen
om de dans te kunnen dansen

2.

dames en heren
geachte collega's

dit
is een belangrijk moment
voor ons allemaal

het doet me plezier
u hier vandaag

als collega's

te begroeten
en niet als tegenstrevers

de raad van bestuur van deze bank
en stevie in het bijzonder
heeft mij gevraagd
AXIS te leiden

het is een taak
die ik met enthousiasme
ijver
en ambitie
tegemoet zie
AXIS is een bank met geschiedenis
het is een spil in de Europese economie
het is de as waarrond het BBP van dit land draait

ik geloof
in de toekomst van deze bank

samen kunnen we veel werk verzetten
en dat zal ook moeten

want de wereld verandert snel
en AXIS mist een tweede Europese thuismarkt
we missen een sterke poot
in de VS
in Brazilië
en andere belangrijke economieën

samen met u
wil ik aan de slag
om van AXIS een topdriebank in Europa te maken
een topdriebank
die onze aandeelhouders
een hogere beurskoers
en een hoger dividend garandeert
en onze klanten
een betere dienstverlening
en voor u allen
een verloning die tegemoet komt
aan de eisen van de tijd

door groei op eigen kracht
en door gerichte overnames
wil ik de nettowinst van AXIS
elk jaar met tien procent laten stijgen
en het dividend verhogen
van dertig

naar zestig percent van de jaarwinst

dat zal van AXIS een sexy bank maken

ik wil topmensen voor deze bank
en wat topmensen willen
is winnen
mijn opvatting van winnen
is net zo simpel als die van een sporter
als ik meer heb
dan de ander
heb ik gewonnen

bottom performers en low performers
moeten eruit
kijk naar de man links van u
kijk naar de man rechts van u
wie zijn targets haalt
blijft overeind
en kan rekenen op een
passende en prestatiegebonden
verloning

elk van u
moet de drive hebben om een winner te zijn

ik wil hier vanavond dan ook
de twaalf axioma's van AXIS
lanceren
één voor elke maand van het jaar
de leefregel die ons door dit nieuwe tijdperk loodst

act as one
be positive
communicate the story
develop yourself
deliver results
encourage diversity
be mobile
stimulate entrepreneurship
show courage
set the example
get real

stop whining

tegen de shorters
die de afgelopen maanden
positie hebben ingenomen
tegen AXIS
en ons aandeel willen kelderen
zeg ik

we komen eraan

niet dat ik hen pijn wil doen
nee
zo zit ik niet in mekaar
ik ben zachtaardig
ik ben lief
versta me niet verkeerd
ik steek de hand naar hen uit

ruk hun hart uit hun borstkas
en vreet het op

jean-luc

de schaal van wat mogelijk is
met AXIS
is opwindend
de uitdaging is
dit samen aan te gaan

we beginnen vandaag

gwendolyn
jean luc
 etienne
 thomas

3.

pittige toespraak
dank u
een openingsstatement moet altijd
een beetje –
prikkelen
wie weet
ik was een van de beste sprekers bij citigroup
hoe bedoelt u?
ze vroegen me altijd voor sessies op video en tv
stevie!
je kent mijn dochter
gwendolyn
aangenaam
jean-luc pollard
onze nieuwe CEO
zeg maar jean-lu
jean-lu?
thomas
mijn man
aangenaam
verdorie
7 oproepen van de premier
die tien percent winstgroei
gaat je nog lang achtervolgen
proost
zit je in het vak?
global head fixed income
barclays
city?
ja
oh
hebben wij mekaar ooit?
niet dat ik weet
hoe heet je?
thomas jacobs
ik heb een jacobs gekend
bij deutsche bank
in new york
dat moet mijn broer zijn geweest
excentrieke man –
carl?
jep
en nu ben je hier voor de feestdagen
nee – ja
begrafenis
mijn ouders zijn omgekomen
in een auto-ongeluk
oh
ja
allebei
ja
vorige week
oh
gwendolyn zegt dat jullie nog blijven
nu?
de komende weken
ja
we zullen zien
er valt nog veel te regelen
ja

gwendolyn
jean luc

etienne
thomas

ja
zou fijn zijn voor simon
ja
en voor mij
zijn opa nog eens zien

papa

sorry
nee
geen punt
be positive
beter één opa dan geen opa
wanneer moet jij terug zijn in oxford

mijn mandaat is dit semester afgelopen

we zien wel

ik kan blijven

jij geeft les?

public finance

nu niet meer

tijd voor iets anders

is er nog champagne?

met zo'n geloofsbrieven

lonkt de politiek

ik denk het niet

ik heb je vader altijd

een uitstekende minister van financiën gevonden

allicht

ik was nog klein

aangename man

je kent hem misschien wel beter dan ik

je hebt een fles gevonden

ja – iemand?

ik had nooit gedacht

dat ze je zouden kunnen betalen

vergeleken met citigroup

is AXIS een kleine bank

ik zie vooral de groei –

en mijn vrouw wou weg uit londen

dat ken ik

thomas

en toen heb ik stevie gezegd

dat hij me kon krijgen

aan dezelfde prijs als mijn voorganger

althans voorlopig

an offer he couldn't refuse

als de bank groeit

groeit jij mee

–

fair enough

wat zijn jouw plannen

bij barclays

I don't have any particular allegiance
to the bank

I just work there

is dat een sollicitatie?

wat is je aanbod?

carl
thomas

4.

carl
hm
wat doe je
wat?
wat doe je
ze hebben al hun spaargeld
in die kankerbehandeling gestoken
in een kankerbehandeling
en in een pensioenfonds

om dan te worden doodgereden
door een lul
die teveel gedronken heeft
het is belachelijk
ik weet het
mama was 66
wat ga je doen
66 godverdomme
wat ga je doen
ik weet het niet
ik ben 44 thomas
ik ben 44
ik ben niet getrouwd
ik heb geen relatie
geen kinderen
ik woon al zestien jaar
op een hotelkamer in manhattan
ik verdien belachelijk veel geld
maar ik heb geen leven
carl
we zijn weesjes nu thomas
ja
ik weet het niet
ga je terug
ja – nee
nog niet
we zullen zien
eerst dit nog
de schatter is geweest
ja
195.000 voor het huis
voor de inboedel –
quasi niks
het maakt niet uit
nee
we hoeven het nog niet meteen te verkopen
nee
de prijs kan nog omhoog
dat –
nee ik
ik denk dat ik nog even blijf
ja
ik ga niet meer terug
denk ik
je kan mee met mij
simon is er
nee –

ik moet iets doen
wat
ik weet niet
wat was je bonus deze kerst

carl

thomas

anderhalf
de mijne twee
twee miljoen dollar
en anderhalf miljoen pond
is samen –
 viereneenhalf miljoen dollar
genoeg om te starten
 met een eigen fonds
ja
 een hedge fund
ja
 je bent gek
orphan's care investment fund
 je laat het klinken als liefdadigheid
mij gelijk
doe je mee
 doe wat je niet laten kan
doe je mee
 als je verliest zijn dat mijn zuurverdiende centjes carl
doe je mee
 zeg het
wat
 zeg
 thomas het zijn jouw zuurverdiende centjes
thomas
het is jouw zuurverdiend bonusje
–
okee okee
het zijn jouw zuurverdiende centjes
 okee
 doe wat je niet laten kan
thomas
dit is wat ik kan
waarde herkennen
en anticiperen op onheil dat zich aandient
zestien jaar al
speur ik de markt af
naar bedrijven in moeilijkheden
ik heb er een zesde zintuig voor gekweekt
geld maken
van een zaak die kapot gaat

personeel wordt ontslagen
de poorten gaan dicht
de pensioenkas is leeg

iedereen loopt gillend weg
aandelen worden gedumpt

dus je wacht geduldig
en je koopt ze aan 16 cent per aandeel
en je weet dat het onroerend goed
en het materieel van de zaak
alleen al
meer waard is dan 50 cent per aandeel
zo maak je enorme winsten
op één enkele dag
heb ik ooit 250 miljoen dollar winst gemaakt

distressed debt is al 16 jaar mijn leven
maar nu is er geen distress
die markt is opgehouden te bestaan
geen faillissementen
minder ingebrekestelling dan ooit

bedrijven die op instorten staan

carl

thomas

lenen gewoon geld bij
en met het geleende geld
betalen ze hun schulden af
en lenen opnieuw
om de nieuwe lening af te betalen
en altijd maar opnieuw
onmogelijk om nog failliet te gaan

en niemand stelt zich vragen
wanneer dit ooit ophoudt

en de banken maakt het niet uit
want hey
het geld is toch bijna gratis

ik zie bedrijven aan de rand van de afgrond
hikken om te overleven
en toch gaan hun aandelen omhoog

er klopt iets niet
fundamenteel klopt er iets niet

de markt zit vol steroïden thomas
ze blaast zichzelf op
vroeg of laat spat het uit elkaar

carl
ga slapen
grote beer
ik moet shorten –
misschien
moet ik gaan shorten
ga slapen
je bent al meer dan 48 uur wakker
zelfs in new york wordt het nu avond

5.

ik zie nog niks
ik ook niet
ik heb cd'tjes
om 10u48
zou ze volledig zijn
die schöpfung
hoe laat is het nu
10u24
10u23 bij mij
het bedrag dat je noemt is belachelijk hoog
die 7 letzten worte unseres erlösers
am kreuze
voor mij hoeft het niet per se
ik ben perfect gelukkig bij barclays
hier
from the new world
aus der neue welt
dankjewel
je zou dichter bij huis werken
ik vrees dat dat niet zoveel meer voorstelt
terugkeren naar het continent
betekent verhuizen
huizenjacht
simon spreekt de taal niet
gwen zit in oxford
misschien is het allemaal te ingewikkeld
haar mandaat in oxford loopt af
ik kan me niet voorstellen dat ze zin heeft
lang met de vingers te draaien
er is een aanbod van de sorbonne
dat is vlakbij
ik weet het niet
ik moet het met haar bespreken
ik heb mijn prijs gezegd
jullie moeten uitmaken of je dat wil geven
er trekken wolken voor
mijn houding tot nu toe
was altijd
je krijgt een behoorlijk loon
als je echt rijk wil worden
moet je zelf maar een zaak opstarten
mij niet gelaten
het lijkt me verstandig
een meer prestatiegedreven cultuur
in te voeren
met een variabel loon
de tucht van de markt
mag gevoeld worden
ook door het managementcomité
de directeurs moeten weten
dat als ze succesvol zijn
ze kunnen rekenen op
een stevige bonus
in aandelen en opties
een bankier beschikt altijd over voorkennis
zo is er nooit een eerlijk moment
om opties te verzilveren
de raad van bestuur is hier erg terughoudend over
als we de raad van bestuur hogere groeicijfers voorleggen
zullen ze wel zwichten

etienne
jean-luc
thomas

jonge investment bankers
schijnen alleen maar bezig
met hun eigen waarde
hun netwerk
hun talent om een deal te sluiten
de bonus die hen dat oplevert
het is quasi onmogelijk
om jullie te laten investeren
in iets
dat misschien pas over een paar jaar
rendeert

die horizon hebben jullie niet
10u26
niks perspectief
alleen korte termijn
van kwartaal naar kwartaal
op de lange termijn zijn we allemaal dood
jullie wisselen van bank
als van onderbroek
heren
we zijn onze tijd aan het verdoen
in mijn ogen
gaat het om een samenwerking
ze werken niet voor de bank
ze werken voor zichzelf
en zolang dat voor beide partijen
genoeg geld oplevert
zullen ze blijven

ik vind dat een heldere deal

londen zit al op het niveau van new york
in frankfurt gaat het dezelfde kant op
we kunnen niet achterblijven
wat er de afgelopen jaren is binnengehaald
bij AXIS
is nog steeds tweede garnituur
ik vraag me af of de raad van bestuur bereid is
de werkelijke prijs voor het echte talent te betalen
jean-lu
voor mij hoeft je niet aan te dringen
ik kwam naar hier voor het uitzicht
maar dat lijkt bewolkt
etienne
bedankt voor de uitnodiging
als je in dit spel mee wil spelen
moet je bereid zijn te betalen
stevie
en jij hebt een nieuwe financieel directeur nodig
ik denk dat thomas
een aanwinst kan zijn
de nieuwe koning
moet alle aanhangers
van zijn voorganger
liquideren
is het dat?
och

AXIS heeft nood aan rainmakers

rainmakers!

mensen die ervoor kunnen zorgen
dat de bank
grote bedrijven op de beurs kan introduceren
of hun fusies en overnames kan begeleiden
dat levert forse winsten op
dit soort mensen brengt de bank

etienne
jean-luc
thomas

binnen de drie jaar
twee keer zoveel op
als ze kosten

ik kan daarbij helpen
wie cowboys aanwerft
krijgt cowboygedrag
etienne
je divisie mergers and acquisitions stelt niks voor
je afdeling fixed income is amateuristisch

je laat de volledige groei van de markt over
aan merrill lynch
aan lehman brothers
aan deutsche bank
aan de société générale
de markt drijft op nieuwe gestructureerde producten
securities waarin AXIS nog geen positie heeft genomen

ik ken een team specialisten
bij de société générale in new york
die alle kennis in huis heeft
ik kan jimmy bellen
als we hen een goed bod doen
zullen ze komen

hij is nog niet aan de slag
of hij bedenkt al strategieën
kijk nu gaat het snel

(telefoon)
excuseer – de premier
hallo lallemand
ja alexander
nee het is hier bewolkt
ah
nee nog geen nieuws gezien
we kijken uit het raam
vanop de directieverdieping bij AXIS
kom gerust af
nee
nee
de mail van mulder
nee

dat meen je niet
hoe lang is die kerel al minister
dat is toch niet te geloven
bel me als je hem gesproken hebt
ontslag is nu te vroeg
ja
nee financiën is een te belangrijk departement
om hem zomaar te dumpen
ja
tot straks

excuseer
wat?
geen punt
door mijn aanstelling gisteren
is het aandeel van de bank
voor het eerst in een jaar
omhoog gegaan
de markt wacht op strategische ingrepen
op visie
waar willen we naartoe
iedereen groeit
maar AXIS trappelt ter plaatse

etienne
jean-luc
thomas

we moeten groeien
overnames aandurven
nu lopen we het risico
zelf te worden opgegeten
de grootste worden
is dat je strategie
 AXIS zal de komende vijf jaar
 minstens drie miljard euro meer winst
 moeten maken
 om aan de verwachtingen
 van aandeelhouders en analisten te voldoen
 je marktaandeel moet omhoog
 etienne
 de verlieslatende posten moeten eruit
 er moeten overnames gebeuren
 AXIS wordt hier nog bestuurd
 als een regionale bank in de jaren 90
de grootste zijn
is een strategie die werkt
grote groepen hebben het voordeel
dat ze uitgaven en investeringen kunnen doen
waar kleine banken niet bij kunnen
 het algemeen gevoel rond AXIS blijft negatief
 zes belangrijke analisten
 hebben hun advies om het aandeel AXIS te kopen
 omgezet in 'verkopen'
merrill lynch adviseerde toch te kopen
 dat is één analyst
 en die adviseerde om te kopen
 omdat het volgens merrill echt niet meer erger kan met AXIS
 en ze verwachten
 dat er nu eindelijk drastisch actie zal ondernomen worden
wat wil je dat ik doe?
ik heb net de vorige CEO de laan uitgestuurd
en jean-lu aangesteld
 we zullen de strijd
 op verschillende fronten moeten aangaan
 onze targets scherper stellen
 wie denkt dat hij nu hard werkt
 heeft het mis
 iedereen zal er een schepje bovenop moeten doen
 ik heb de directeurs-generaal gezegd
 dat ze hun personeel
 structureel slechter
 moeten beoordelen
 strenger
wat?
 strenger niet slechter
strenger slechter
potato potato
het streven moet zijn om 30% van de medewerkers
te prikkelen door ze een onvoldoende te geven
in beoordelingsgesprekken
voor mij hoeven ze niet allemaal
16 uur op een dag te werken
maar voor de directie pleit ik toch
voor een 32-uren-week
-
-
dan begint mijn weekend
al op dinsdagavond
in plaats van vrijdag
 10u48
 kijk
 de wolken zijn weg
wat een zicht

etienne
 jean-luc *thomas*

 de corona
 alles zwart
 en dan die krans
het is een bijzondere dag
 ja
 een totale eclips
 komt maar zelden voor
bel je vriendjes bij barclays
om te zeggen dat je niet meer terugkomt

reken af met ons dure kantorennetwerk
en bedenk iets waardoor we geld kunnen verdienen
meer geld dan in die paar verzadigde markten
waarin we nu zitten

in manus tuas domine
commendo spiritum meum

en noem me vanaf nu
stevie

etienne
alexander

6.

alexander

stevie
wat is de situatie
dit is de mail

dat is lastig
lastig?
mulder noemt mij een lul
een lafaard
iemand die niet te vertrouwen is

ja
er is sprake van fouten bij de begrotingsopmaak
zogezegd de schuld van mijn kabinet

dat moet je rechtzetten
hij moet eruit

heeft hij de mail zelf geschreven?
of komt het van een medewerker
hij geeft het toe

de idioot
hij beseft niet wat hij aanricht
wat is hij van plan
hij moet zeggen dat het van een medewerker komt
laat me bellen

hij moet eruit
zijn positie is niet houdbaar

en de jouwe
wat bedoel je

de oppositie en de pers
gaan dit tegen je blijven gebruiken
als een partijgenoot
zijn premier een lul
en een lafaard noemt
zit er iets grondig fout

ik ga orde op zaken stellen
pas als ik inbind
kunnen ze mij
een lafaard noemen

heeft hij al ontslag genomen
hij wacht het partijbureau
en het kernkabinet af
mulder gaat eruit

voor de tuchtraad
een minister
voor de tuchtraad van de partij
dat is nog nooit gebeurd
wat stel je dan voor

je moet eerst en vooral
een alternatief
voor hem hebben

financiën –
niet simpel

aan wie denk je
delvaux
van praet

van praet
na de streek die hij me vorig jaar heeft gelapt
en delvaux is een zeveraar
nee iemand anders

een sterke figuur
een onbesproken blad
iemand die het publiek vertrouwen inboezemt
daarvoor ben ik hier

ah zo

etienne
alexander

het lijkt me zinvol om iemand
met stevige politieke roots
en een academische achtergrond
in stelling te brengen
die objectief beschouwd
geknipt is voor de job

ja
al liggen mijn dagen in harvard
al heel ver achter mij
ik zou er moeten over denken
ik bedoelde gwendolyn

natuurlijk

ik hoorde dat ze in het land is
ze geeft les in oxford
ik weet niet of ze zomaar –
ik zag haar laatst op de ledendag
in de zomer
toen vertelde ze dat ze weg wou uit oxford
gwendolyn heeft geen bestuurservaring
ze is niet verkozen
financiën
je hebt gewicht nodig alex
iemand met grote capaciteiten

zij is een vrouw
met een kind
haar plaats is bij haar gezin
jouw tijd is voorbij etienne
ik heb dat kabinet 7 jaar geleid alex
ze is jong
ze is nieuw
ze is onbesproken
stevie

ze is alles wat we nodig hebben
je bent gek
ze stelt niks voor

ze maken haar kapot
ik ben haar vader
ze is gespecialiseerd in overheidsfinanciën
intelligent
niet op de mond gevallen
en ze heeft een naam

ja

ik had verwacht dat je vereerd zou zijn

je zal zelf moeten uitvissen
of het een goed idee is
alex
daar ben ik zeker van
en of ze zo gek is
het te willen doen
ik zal het haar vragen
en haar gsm-nummer?
of moet ik dat ook
zelf uitvissen?

7.

ik ben hier nooit vaak geweest
 veel viel er ook niet te beleven
 ik heb thomas leren kennen in londen
 over thuis sprak hij nooit
 alleen over zijn grote broer
 die het ging maken op wall street
 wat brengt je hier
 hij hield het geheim
 zijn familie
 zijn afkomst
 hij voelde zich te min
 je bent de dochter van etienne lallemand
 wij waren niemand
 ouders zijn ouders
 die kies je niet zelf
 ik de mijne niet
 in elk geval
 everyone's got them
 juist
 zoiets
 wat is er gwen?
 het is hier koud
 ja
 hoe kan je hier werken
 dat is gewoonte
 in de trading room
 is het altijd maar 16 graden
 om je alert en wakker te houden
 brr
 en iedereen werkt er in hemdsmouwen
 om te tonen dat het je niet deert
 –
 gwen wat is er?
 ik kreeg daarnet een bizarre telefoon
 van alexander fillon
 hij wil dat ik financiën overneem
 de mail van mulder
 ja
 heeft hij ontslag genomen
 nog niet
 vanmiddag
 en wil je
 geen idee
 ja – eigenlijk
 ik heb ja gezegd
 niet tegen alex
 maar voor mezelf
 het komt zo plots
 ze hebben je nodig
 ik heb dit nog nooit gedaan
 ik bedoel
 twee jaar op het kabinet begroting
 als adviseur
 maar dat is –
 tien jaar geleden
 ik weet het niet
 het is verwarrend
 wat zegt thomas
 niets
 nog niet
 ik kwam hierheen
 hij is niet hier
 hoe kom je daarbij?
 ik wou jouw raad

carl

gwendolyn

carl
het lijkt me niet onlogisch
je bent er als het ware
in opgegroeid gwen
het is je specialiteit
ze zouden ook moesen kunnen vragen
of van praet
ouwe fuckers allemaal
you'll rise to the occasion
ik zou moeten verhuizen
mijn aandelen AXIS
van de hand moeten doen allicht
laat dat maar aan mij over
maar vooral
kiezen wat er met simon gebeurt
ik wil al lang weg uit londen
ik dacht dat jullie die beslissing
al hadden genomen
nee – hoezo
ik heb de vraag pas gekregen
maar thomas gaat voor AXIS werken
ik –
wat bedoel je
wat
check je gsm
wat
hij heeft een bericht gestuurd
nee niks
ik blijf nog even hier
word cfo AXIS
wish me luck
ik heb niks gekregen
en hij heeft niks gezegd

we wonen niet meer samen carl

we zijn aan het scheiden

Deel II

1.

nu het geld bijna gratis was
schoten banken overal
als paddestoelen uit de grond

countrywide heetten ze
of new century
of right-away mortgage
of lowermypayment.com

geldverstrekkers werden ze genoemd
of schaduwbanken
omdat ze
geen geld hadden van zichzelf
maar het geld moesten halen
bij een echte bank
voor ze het konden uitlenen
aan de mensen

en omdat het geld bijna gratis was
konden ze vele leningen afsluiten
met een hele lage rentevoet
van 0 tot 2 percent
die de kietelrente werd genoemd
en na twee jaar zou stijgen
tot 10 of 12 percent
maar dat stond in hele kleine lettertjes

eerst sloten ze leningen af met rijke mensen
daarna met minder rijke mensen
en tenslotte ook met arme mensen
ook al was meteen duidelijk
dat die arme mensen
nooit de lening zouden kunnen terugbetalen
dat was niet zo erg
want het geld kwam toch niet van de geldverstrekkers zelf
maar van de bank
die er geen graten in zag
dat heel erg arme mensen
nu plots heel veel geld konden lenen

en zo'n lening werd
subprime genoemd
of minder-dan-prima

want een fruitplukker kreeg een lening van 750.000 dollar
dat was niet zo erg
het huis van 750.000 dollar
zou al snel 800.000 dollar waard zijn
en zou zichzelf terugverdienen
dus als de fruitplukker
zijn lening niet kon betalen
was het huis voor de bank
en het probleem van de baan

een buschauffeur met een jaarloon van 30.000 dollar
kon zonder probleem een huis kopen van 500.000 dollar

als hij even wou bevestigen
dat hij wel 300.000 dollar verdiende
een nulletje meer of minder
geen hond die het zou merken
zei de makelaar

en de banken verkochten de leningen toch door
aan grote investeerders
in brazilie of düsseldorf of tokyo

dus de buschauffeur of de fruitplukker of de poetsvrouw
moesten hun lening niet terugbetalen
aan lowermypayment.com
en ook niet aan de bank
maar aan een europees pensioenfonds in düsseldorf
die het een goeie investering vond

want met een kietelrente van 2%
leverde één enkele lening van pakweg 500.000 dollar
al een winst op van 10.000 dollar per jaar

en na twee jaar zou de rente stijgen
tot 10 of 12 percent
dus leverde één enkele lening al gauw
50 of 60.000 dollar winst op
elk jaar opnieuw
en het pensioenfonds uit düsseldorf
hoefde er helemaal niks voor te doen
en alle bejaarden in europa
konden op hun beide oren slapen
en werden slapend rijk

en toen vonden de banken het interessanter
om alle leningen samen te gooien
met duizend tegelijk
in één pakketje
want duizend leningen samen waren goed
voor een winst van 1000 maal 60.000
voor een winst van 60 miljoen dollar per jaar

zo'n pakketje werd
een collateralized debt obligation genoemd
een CDO
die omwille van de grote winsten
gretig werd gekocht
door hedge funds
pensioenfonds
beleggers
banken
over heel de wereld

de CDO'S leken heel erg veilig
omdat iedereen het onwaarschijnlijk vond
dat van die duizend leningen
een meerderheid niet zou worden terugbetaald
en dan nog
was er de waarde van de huizen zelf
waarvan iedereen dacht
dat die zou blijven stijgen
en blijven stijgen

en dus vroegen de banken
aan de beoordelingsagentschappen
als fitch en moody's en standard & poor's
om hun CDO een keurmerk te geven

het kind

en allemaal gaven ze de CDO'S
zomaar een triple A
dus iedereen geloofde
dat deze securities een bijzonder veilige belegging waren

en ook de banken zelf
die hun eigen CDO'S kochten
dachten dat hun securities
ook echt securities waren
want ze hadden ze zelf zo genoemd
want security betekent veiligheid

en dus werd er gigantisch veel geld verdiend
en was iedereen gigantisch blij

etienne
thomas
jean-luc

2.

oh excuseer
zijn we te vroeg?
neenee
kom binnen
ga zitten
help eens even
sorry voor het –
bon – laat maar komen
thomas heeft wat cijfers voorbereid
alle grote europese banken
evolueren naar een omvang van
75 tot 80 miljard euro
als AXIS nog wil meespelen
moeten we minstens even groot worden
dat kan alleen door een andere bank over te nemen
we gaan oorlogje spelen
bloeddruk 15 over 9
kan beter
pilletjes?
ja
danku
met één of twee overnames
moeten we
een beurswaarde van 50 miljard
kunnen halen
om daarna definitief door te stoten
tot 80 miljard
ja
je goochelt wat met een paar miljard hier
je jongleert wat met een paar miljard daar
en voor je er erg in hebt
praat je dus over echt geld
het is eten
of gegeten worden
uit een database van 3500 europese banken
ik wist niet
dat er zoveel waren
heb ik 30 banken gescreend
die op korte termijn
op oorlogspad zullen gaan
om andere banken over te nemen
citigroup
HSBC
RBS
barclays
woods
santander
banco corona
ING
BNP PARIBAS
en 30 andere banken
die de meest begeerde prooien zijn
en waar staan wij?
bij de prooien staan we op de vijfde plaats
de vijfde?
geen paniek
bij de roefbanken staan we op de elfde plaats
en waar staat AMCO?
AMCO bank staat bij de prooien op de dertiende plaats
en bij de rovers op zeven
AMCO is een mooie bank

etienne
thomas
jean-luc

ja – heel mooie bank
AMCO ligt voorlopig jammer genoeg
buiten ons bereik
ik heb nog een appeltje te schillen
met het bestuur van die bank

je bent niet alleen
we zouden het risico lopen
dat we zelf worden opgeslokt
wij zijn het kleine broertje
de expertise zou bij hen zitten
onze hoofdzetel zou allicht
naar amsterdam moeten verhuizen
daarin krijgen we onze aandeelhouders
nooit mee
dexia is een mogelijkheid

dexia?
banco veneto

neenee
italianen zijn niet te vertrouwen
verder
wat zijn de bedreigingen
AMCO
HSBC
citigroup
zijn de grootste kandidaten
om ons op te slokken

citigroup en HSBC kunnen ons morgenvroeg
tussen hun boterham leggen
als ze dat willen

als zij – laat ons zeggen
het dubbele van de beurskoers
willen betalen
dan aarzelt zelfs onze trouwste aandeelhouder niet
ik krijg precies een hongertje
vroeger was een aandeelhouder
iemand die zijn aandeel hield

op een paar oude families na
hebben wij geen trouwe aandeelhouders meer
laat ik iets komen?
jullie?

ik heb gereserveerd bij maurice
uitstekend
het gaat in elk geval
de goede kant op met onze beurswaarde
in het derde kwartaal is
op de afdeling merchant & investment
onze nettowinst bijna verdubbeld
tot 913 miljoen euro

holy cow
daarom wil ik onze winstverwachting bijstellen
van 3,1 miljard naar 3,5 miljard
met die cijfers
zal onze koers blijven stijgen
maar dan moeten we onze resultaten
toch beter kunnen voorspellen
een verdubbeling van de winst
op één afdeling
op één kwartaal tijd
heb je dat niet zien aankomen?
niet blij stevie?

natuurlijk wel
maar tegelijk vind ik het beangstigend
waar komt dit vandaan

etienne
thomas jean-luc

we zijn de afgelopen maanden
steeds actiever geworden
op het vlak van gestructureerde producten
complexe financiële instrumenten
ik bespaar je de details
we hebben ons ook voor het eerst gewaagd
aan
collateralized debt obligations

wat

CDO'S
de verkoop van die producten zit fors in de lift
iedereen doet het
en het brengt goed op

morgan
lehman
goldman
bouwen er de laatste twee jaar
het grootste deel van hun winsten op
toen we in juli onze eerste bundel CDO'S uitgaven
leverde het de bank al meteen
een nettowinst op
van 15 miljoen euro
op een paar weken tijd
zitten we al aan 400 miljoen

dan moeten we uitvlooiën

hoe we deze handel

op een fiscaal neutrale manier

in de boeken kunnen schrijven

mijn prognose voor dit jaar is intussen 14% winstgroei
dat is nog beter dan de 10%
die ik bij mijn aantreden heb beloofd
ik denk zelfs dat we onze aandeelhouders een dividend
kunnen uitkeren van 87 of 88 percent

laat maar komen

nu is het moment stevie

hoe gaan we verder?

maurice!

laat ons nu eerst

een paar kleine banken opeten

zodat we in volume en gewicht toenemen

zonder al te zware inspanning

3.

je moet me helpen
waarmee
ik heb meer kapitaal nodig
carl
nee ze laten me niet binnen
ze behandelen me
als
een rijke mens
met een dure hobby
de tarieven zijn bespottelijk
de service lamentabel
ik wist niet dat zo iets mogelijk was
had je dan verwacht
dat ze een klein beginnend hedge fund
als een grote institutionele belegger
zouden behandelen
het stinkt hier
ik zoek investeerders
mijn fonds blijft te klein
ik heb nu vijf of zes redelijk grote investeerders
en een hoopje kleine
ik doe voorlopig deals van
5 tot 10 miljoen
zet hier eens iets open
maar nu komt deutsche bank
met een voorstel van
100 miljoen
en ik kan er niet op ingaan
ik vraag me af
of ze me testen
zien wat ik waard ben
hoe kan jij hier werken
't is hier donker
en het stinkt hier
ik ben niet goed in fondsenwerving
thomas
het gaat me niet af
het persoonlijk contact
je krijgt geen geld bij mekaar
zonder een goed gesprek met de investeerder
en ik haat gesprekken
zijn dat die nootjes?
ik kan het niet
ik ben te bot
ik kleed het niet goed in
ben niet op mijn gemak
dat hebben ze meteen door
en dan zijn ze weg met hun geld
maar het gaat in geldzaken
toch niet om het goeie gesprek
het gaat verdomme om goeie investeringen
fondsenwerven lijkt wel
een schoonheidswedstrijd
maar een goeie investering
is exact het tegenovergestelde
waarde zoeken
daar ben ik de godganse dag mee bezig
mooi of lelijk
maakt niet uit
als het maar opbrengt
wat is je markt

carl

thomas

ik doe iets nieuws

wat

als ik het goed uitleg
lijkt het simpel en aantrekkelijk
en denken investeerders
dat ze het net zo goed zelf kunnen
als ik het niet goed genoeg uitleg
dan klinkt het beangstigend
en geflipt
en zijn ze weg met hun geld
ik ken een paar mensen
ik zie wat ik kan doen
zeg me wat je doet

okee

knijp in mijn arm
zien dat ik wakker ben
en dit helder krijg
jij doet CDO'S

ja

ik ben op zoek gegaan
naar de meest crappy CDO'S
met een rating triple B of BB+
ik ben naar deutsche bank gestapt
en heb gezegd
ik heb een mooi bundeltje CDO'S
ter waarde van 500 miljoen dollar
die hebben een opbrengst van 8 percent
ik geef jullie 2 percent
2 percent
dat is 10 miljoen dollar per jaar
als jullie mij verzekeren
voor de volledige waarde van de CDO'S
in het geval de CDO'S kapot gaan

nootje?

nee dank u

het bleek al te bestaan
ze noemen het
credit default swap
CDS

voor deutsche bank is het fijn zakendoen
voor absoluut niks
krijgen ze van mij jaarlijks
10 miljoen dollar in het handje
ze moeten alleen het risico overnemen
als de CDO'S ontploffen
moeten ze mij een half miljard
het is bijna niet te geloven
dat die gasten dat zomaar doen
die hebben er echt geen idee van
hoe crappy die CDO'S zijn
waar haal jij zoveel CDO'S vandaan
ik heb geen CDO'S
hoezo
dat is het juist
ik hoef die CDO'S niet zelf te hebben
ik neem alleen de verzekering erop
is dat legaal?
wat heeft dat voor zin?
ik weet dat die CDO'S gaan ontploffen
dat zit ik al die nachten uit te spitten
je hebt teveel gesnoven carl
de CDO'S die ik heb verzekerd
bestaan uit de meest bedenkelijke subprime leningen

carl

thomas

die er maar zijn
thomas
mensen met een minimumloon
die gigantisch veel geld hebben geleend

zolang de rente onder de 2% blijft
kunnen ze hun lening nog betalen
maar volgend jaar
schiet die rente omhoog
naar 10 of 12%
want dat stond in de kleine lettertjes
en die hadden ze niet gelezen
en dus haken die mensen af
betalen ze niet meer
en ontploffen de CDO'S
die op die leningen zijn gebouwd
het zijn tijdbommetjes
thomas
bound to go off

zolang het goed gaat
betaal ik netjes 10 miljoen
als het fout gaat
ruilen we het risico
credit – default – swap
en betaalt deutsche bank mij een half miljard
ktsching!
 waarom zouden ze dat doen
omdat iedereen de CDO'S vertrouwt
maar ik niet
 geen wonder dat jij geen investeerders vindt
 de markt stijgt
 huizenprijzen gaan omhoog
 omdat de vraag stijgt
voorlopig nog
 de falingsgraad is belachelijk laag
 carl
 en jij gokt op het falen van wat CDO'S
ik gok niet op het falen van wat CDO'S
ik voorspel je de ondergang van een systeem

ergens volgend jaar schat ik
 wie ben jij
 nostradamus?
 ik werk 15 jaar in de business carl
 en ik heb de apocalyps
 al talloze keren horen voorspellen
 maar ik heb hem nog nooit meegemaakt
 je speelt met mijn geld carl
 en met dat van je investeerders
niet alle CDO'S hoeven helemaal te ontploffen
zelfs als ze maar een beetje in waarde dalen
moet deutsche bank ons uitbetalen
we maken een fortuin thomas

 okee
 ik heb een deal
 koop je verzekering bij AXIS
 ik wil ook wel 10 miljoen per jaar
 in mijn boeken
nee thomas
daar heb ik goed over nagedacht
niet bij lehman
niet bij merrill lynch
en ook niet bij AXIS

carl

thomas

als de CDO-markt crasht
heb ik een bank nodig
die mijn CDS'EN nog kan uitbetalen
het heeft geen zin een verzekering te nemen
bij een bank die zelf failliet gaat
op het moment dat je ze nodig hebt
whatever

en nu wil je dus
100 miljoen dollar gaan riskeren
ik riskeer niks
ik investeer
met jouw hulp
ik wil dit niet meer horen

thomas
wakker worden thomas
je bent ziek carl
geschift
doe er iets aan

4.

hallo
wat
met wie
met mij
wat wil je
laat me gerust
ik zit middenin –
je moet nu komen
waarom wat is er
niet aan de telefoon
je moet nu komen

ik ben er
wat is het
simon is weg
wat
wie –
simon
je zoon
je hebt ook nog een zoon
jesus
doe niet belachelijk
hij was toch bij jou
wat is er gebeurd
ik weet het niet
hij is weg
hij is niet thuisgekomen van school
hij was ook niet op school
ze hebben het kabinet gebeld
ik was er niet
ik ging ervan uit dat ze jou zouden bellen
jij was er niet?
ze hebben je niet gebeld
nee
ze hebben me niet gebeld nee
waar is hij
dat weten we niet
heb je de politie –
nee
ik heb anne-marie gevraagd
het discreet aan te pakken
godverdomme
je zoon van 11 is ontvoerd
en de meisjes in de regering
zullen het onder mekaar oplossen
doe niet zo hysterisch
hij is niet ontvoerd
hoe weet je dat
er lag een briefje op zijn kamer
wat
wat staat erin
daar
kijk
niet veel
er staat niet veel in
maar het is er
hij is gewoon weggelopen
ja
toevallig
wat
hij is toevallig weggelopen
bij jou

nee
niet toevallig
hij is bij mij weggelopen
omdat hij hier nog iets had
om van weg te lopen
bij jou
was hij al weg
ja?
mentaal – ja
godverdomme
durf me niet te slaan
stel je niet aan

dat opvliegend
zelfzuchtige
egocentrische
monomane tirannieke – och
laat me gerust
je maakt je belachelijk
wie is hier egocentrisch
waar is je kind
durf mij dit niet te verwijten man
jij bent minstens even schuldig
waar is je kind
ze zoeken
ze-zijn-aan-het-zoe-ken
sinds wanneer
ik weet niet
zes uur denk ik
sinds zes uur
en jij belt me nu pas
wat doe je
ik bel zijn gsm
wat dacht je
die neemt hij niet op
(niet bij jou)
(wat)
niet als jij belt
(altijd
hij neemt altijd op
als ik bel)
hallo
is hij het
simon

neem je telefoon op
ik ben bij mama
kom onmiddellijk naar huis

we zijn ongerust
bel mij

't is papa

voice mail

ja
ik weet het
hallo ja?
godzijdank
ik kom
ik kom meteen
hou hem daar

hij is bij carl
bij carl
hij is bij carl

gwendolyn
thomas

in godsnaam
hou je leven in de hand
gwendolyn
ik heb nog een leven

ik zie je morgen
op de uitreiking

5.

dames en heren
het is mij een bijzondere eer
hier vandaag
de european business leader of the year award
te mogen uitreiken
aan een man
die ik persoonlijk ken
een man die
zo blijkt nu
door 500 vakgenoten uit heel europa
als primus inter pares
wordt beschouwd

hij en ik hebben gemeen
dat we allebei
ons leven als expat achter ons lieten
en in dezelfde maand
nu goed anderhalf jaar geleden
uit den vreemde terugkeerden
naar ons thuisland
om hier een belangrijk mandaat op te nemen

we hebben ook gemeen
dat hetzelfde paar ogen
over onze schouders meekijkt
naar ons doen en laten
namelijk die van mijn vader
en gelukkig meer bij hém
dan bij mij

dames en heren
de award voor de
european business leader of the year 2007
gaat naar
jean-luc pollard
van AXIS bank
 dankuwel
 mevrouw de minister
 hartelijk dank collega's
 AXIS is een geweldige plek om te werken
 dat zullen onze 37.000 medewerkers beamen
 de explosieve groei die we
 of beter de
 explonen –
 excuseer ik bedoel
 de exponentiële groei die we in de
 afgelopen 18 maanden
 hebben verwezenlijkt
 de hoge efficiency
 de fantastische koers/winst-verhouding
 zijn aan deze medewerkers te danken
 37.000 topmensen zijn het
 entrepreneurs
 die risico's durven nemen als het kan
 en voorzorgen nemen als het moet

 dit is een prijs voor ons allemaal
 ik dank u

explonentiële groei?
 ja – sorry
 plots toch zenuwen

gwendolyn
jean-luc
 etienne
 thomas

de beste spreker van citigroup
 't is al goed
 't is al goed
 jean-lu proficiat
 stevie thomas
 proficiat
 gwen
papa let's toast
 ik heb interessant nieuws
bear stearns?
 nee – iets anders
 hoezo?
 wat is er met bear stearns?
ze hebben zonet twee van hun hedge funds
opgedoekt
vanwege problemen met
gestructureerde producten
het verlies loopt in de miljarden
 oei
 weet je meer?
nee nog niet
 dan is dit voorlopig interessanter
right
ik moet ervandoor
 geef simon een knuffel van me
ja
 zal hij nodig hebben
 dus
 trust capital partners
 is een hedge fund
 dat één percent van AMCO bezit
 in een brief aan de bestuurstop
 eisen ze drastische maatregelen
 tegen de tegenvallende cijfers
 ze hebben berekend
 dat AMCO meer waard is
 als het in drie stukken wordt gekapt
 die afzonderlijk worden verkocht
pijnlijk
 dan houdt de bank op te bestaan
 ja
dat is verschrikkelijk
 verschrikkelijk weet ik niet
 ik zou zeggen
 interessant
trust capital heeft al veel slachtoffers gemaakt
niet te vertrouwen
 en al veel investeerders rijk
ze doen de ene
leveraged buy-out
na de andere
ze lenen geld om aandelen te kunnen kopen
wippen dan het management
en zuigen het bedrijf leeg om hun lening af te betalen
ontslaan het personeel
verkopen de vitale onderdelen
voor veel geld
en klaar is kees
in het beste geval wordt de merknaam behouden
of te gelde gemaakt
maar het bedrijf is dood
en trust capital maakt winst
 dat is de markt
doodgravers zijn het

dat heeft niks
met de markt te maken
het gaat om bedrijven die perfect gezond zijn
die winst maken
mensen aan het werk zetten
belastingen betalen
diensten leveren
dat is de reële economie
geen financiële hocus pocus
hertz
metro goldwyn mayer
toys'r'us
allemaal naar de haaien
 in elk geval
 is hun analyse nu
 de juiste

ik ben weg
 AMCO is interessanter
 voor de aandeelhouder
 en voor ons
 als het wordt opgeknipt
 alleen kunnen we AMCO niet aan
 maar vanochtend
 ben ik door twee grote Europese banken
 benaderd

wie?
 om een consortium te vormen
 met het oog
 op een mogelijke overname

wie zijn het
 woods bank of scotland
 en banco corona de madrid

dat is te mooi om waar te zijn
 ik heb al een codenaam
 voor de operatie
 TREE
 voor de boom die we moeten vellen
 TREE is AMCO
 en voor het consortium gebruiken we
 WOOD – hout – voor woods bank of scotland
 AX – bijl – voor AXIS
 en CROWN – kruin – voor banco corona

WOOD
AX en CROWN
prachtig
 het blijft een grote brok
 zelfs een derde van AMCO

TREE
 is niet evident voor AXIS

AX
 AMCO voerde toch fusiegesprekken
 met ING
 ING kan niet tegen ons op
 geen bank kan meer betalen
 dan een consortium
 wij kunnen hen altijd overbieden

een overname door een
consortium van banken
is nog nooit vertoond in de sector
 hoe zal de Nederlandse regering
 en de toezichthouder reageren
 als we hun grootste bank opknippen?
 en het directiecomité

dit gaat als een vijandige overname
beschouwd worden
 en hoeveel moeten we op tafel leggen?

er zijn nog veel onbekenden
maar kijk naar de opportuniteit
als je buurman
zijn huis moet verkopen
moet je toch gaan kijken
en een bod overwegen
er is onmiskenbaar een industriële logica
voor de operatie
WOOD neemt de zakendivisie
CROWN de zuidamerikaanse activiteiten
en AX de europese
kunnen we het ons veroorloven
om deze kans niét te grijpen
zou dat niet onvergeeflijk zijn?
moeten we aan de zijlijn toekijken
met de armen gekruist
hoe anderen ermee vandoor gaan
TREE is voor ons
we worden een topdriebank in europa
dat was onze target
en die ligt binnen handbereik
bovendien
als we nu niet handelen
wie zegt dat we niet ook zo'n brief
in de bus krijgen
met de eis ons op te knippen
wie niet voor groei
en aandeelhouderswaarde zorgt
is kwetsbaar
de aandeelhouders van AMCO
zullen klinkende munt willen
voor hun aandelen
die zullen niet willen ruilen
voor aandelen AXIS
cash is king
ja dat lijkt me duidelijk
we zullen nieuwe aandelen moeten uitgeven
ik schat dat we zo
12 tot 15 miljard kunnen ophalen
dat is te weinig
TREE zal ons zeker
20 tot 22 miljard kosten
7 tot 10 miljard zullen we moeten lenen
let op geld lenen kost ook geld
we kunnen zeker ook
een aantal zaken afstoten
we kunnen voor een miljard of drie
aan activiteiten verkopen
hybride schuldpapier
kan 1 tot 2 miljard opleveren
de betaling van het dividend uitstellen
nee
nee
dat kunnen we niet maken
het zou zeer slecht vallen
bij onze aandeelhouders
ik heb er ook zelf op gerekend
bovendien wekt het argwaan
als we het dividend moeten inhouden
kunnen we de operatie dan wel aan?
neenee
dat is gefundenes fressen
voor speculanten
we lopen het risico onze eigen beurskoers
te torpederen

gwendolyn
jean-luc *etienne* *thomas*

en de markt reageert sowieso
al bang
als je een overname aankondigt
wordt er niet teveel betaald?
is er niet teveel overlap?
de koers van AMCO zal stijgen
die van ons zal dalen
zodra het nieuws
bekend raakt
daar kunnen we niet onderuit
ik vraag AMCO een data room in te richten
waar we hun boeken kunnen inkijken
ik roep een aandeelhoudersvergadering
bijeen

6.

96% van de aandeelhouders
heeft zich uitgesproken
voor de overname van AMCO
dat is een stalinistische score
ons aandeel heeft wel
een fameuze tik gekregen
7%
de markt vindt dat we teveel betalen
dat was te verwachten
24 miljard is niet niks
ik kom maandag naarbuiten
met de tweedekwartaalcijfers
de resultaten zijn veel hoger
dan de analisten hadden verwacht
onze nettowinst dit kwartaal komt op 1,6 miljard
een stijging van 16%
terwijl er maar 8 werd verwacht
als dit buitenkomt
zal onze koers weer stijgen
en dan hebben we het momentum
om onze aandelenuitgifte te doen
met de verkoop van
een stuk vermogensbeheer aan die chinezen
moeten we er komen
de kernboodschap voor de buitenwereld
moet nu zijn
dat de risico's voor AXIS
voor de overname van AMCO beperkt zijn
wat is het bod van –
an cheung
ja
3,2 miljard
en ze willen ook
voor 900 miljoen aan convertibles
uitstekend
er is één ding
wat
blijkbaar hebben ze een exitclausule
onderhandeld
wie
wie? legal
weet ik veel wie
de chinezen kunnen zich
tot oktober
terugtrekken uit de deal
dat is niet mogelijk
dan komen we te laat
het is niet gezegd dat ze zich zullen
terugtrekken
nee
maar als ze het doen
hebben wij intussen AMCO gekocht
en missen we dik 4 miljard euro
als dit uitlekt
kunnen we allemaal opstappen
er is nog iets

AMCO is bereid het consortium
inzage in de boeken te geven –
op voorwaarde
dat we de gegevens
12 maanden lang

jean-luc
 etienne
 thomas

 vertrouwelijk houden
om hun handen vrij te hebben
voor een snelle deal met ING
 maar wij kunnen die vertrouwelijkheid
 toch niet garanderen?
 we doen een publiek overnamebod
 er moet een prospectus worden gepubliceerd
 wij kunnen daar niet op ingaan
 dan moeten we ons bod uitbrengen
 zonder kennis
 van hun interne cijfers

 -
-
 we kunnen nog altijd
 weglopen van de deal

nee

be positive
dit is een oefening in positief blijven
de meeste mensen geven op
als ze er bijna zijn
maar je moet doorgaan
iedereen heeft geluk
iedereen heeft pech
maar het geluk komt altijd terug
behalve
als je te vroeg opgeeft

carl
thomas

7.

okee
kom binnen
zit neer
ik heb iets
het is een fucking goudmijn
en niemand weet ervan
 wat nu weer carl
neenee zit stil
luister
ik heb tot nu toe altijd CDS'EN gekocht
om CDO'S met een B-rating te verzekeren
triple B
BB+
echt slecht
 okee
ik doe nu alleen nog CDS'EN
gekoppeld aan CDO'S met een triple A rating
 waarom
op eentje met BB+
betaal ik 2% premie
waarom zou ik dat doen
als ik voor eentje met een triple A
maar 0,5% moet betalen
met exact hetzelfde resultaat
exact dezelfde opbrengst
 omdat een CDO met een triple A
 niet kapot zal gaan
 en een BB+ misschien wel
 dat was toch je hele plan
 je zocht de markt af naar de slechtste CDO'S
 omdat jij zei dat die zouden ontploffen
ja
 en doen ze dat
ja
het begint
 goed voor jou
 waarom zou je triple A's willen verzekeren
omdat ze net zo snel ontploffen
als de BB+
 komaan
echt waar
hoeveel procent van die heerlijk stinkende subprime leningen
zitten er volgens jou in een BB+ CDO
 ik weet niet
 tien percent
 twintig max
fout
het is 95 percent
 niet zeveren carl
en in een triple A
 geen
 of bijna geen
 twee drie percent misschien
 hooguit
fout
het zijn er ook 95
 carl
 dat is onmogelijk
 die dingen worden beoordeeld
 wij betalen de ratingagentschappen
 veel geld

carl

thomas

om die CDO'S te waarderen
precies daarom
hoe meer triple A ratings ze geven
hoe meer ze verdienen
dus wat beoordelen ze?
of de stapel leningen in één CDO
gediversifieerd genoeg is om het risico te spreiden
getal
regio
aanbieder
enzovoort
en dat zijn ze
de cocktail is evenwichtig
alleen zijn de ingrediënten rot
 carl
 je bent niet goed wijs
 het zijn specialisten
 die niks anders doen
en jij weet
en ik weet
dat wie geen job krijgt op wall street
aan de slag gaat bij moody's of fitch
wat zijn je cijfers
 wat bedoel je
wat is de falingsgraad van je CDO'S
 nu?
de laatste maanden
 ik weet niet
 het is even minder gegaan
 bij het begin van het jaar
 maar sinds april herstelt de markt zich
hoe komt dat
 hoe moet ik dat weten
 die dingen gebeuren
 de markt heeft een dip gehad
 en nu herstelt ze zich
denk na
hoe komt dat
 wat bedoel je
de rentevoet
van de leningen
is zoals de kleine lettertjes bepalen
omhooggeschoten thomas
van één twee percent
naar negen
tien
twaalf percent
dus sinds januari
hebben een hoop mensen
het heel moeilijk hun lening af te betalen
ze hebben eerst hun spaargeld bijeen gekrabbeld
en daarmee de aflossing gedaan
maar na de winter was het geld op
 en hoe komt het dan
 dat sinds april
 alles weer aantrekt
eind maart begin april
krijgen mensen in de VS
hun belastingen teruggestort
kredieten in de states
lopen altijd beter in april
je zou denken dat de banken dat weten
en vanaf mei gaat het weer naar beneden
 hoe weet jij dat zo zeker
bij countrywide is het aantal wanbetalers
de afgelopen drie maanden gestegen tot 25%

één vierde van de Amerikaanse huiseigenaren
kunnen nu al hun lening niet meer betalen
thomas

dat is niet mogelijk
miljoenen mensen in de states
zijn nog nauwelijks één kapotte koelkast
of de aandrijfriem van hun auto
verwijderd van hun persoonlijk failliet
van de inbeslagname van hun huis
neen neen

ik weet dat ik op dit moment
geld verdien
met bakken
dus ergens is er iemand
die geld verliest
mijn vraag is
wie?
geld verdwijnt niet
het wisselt alleen van eigenaar
dit is niet mogelijk
ik ben alvast begonnen
lehman brothers te shorten
waarom

gewoon
telkens ergens een ramp gebeurt
is lehman in de buurt
maar dit kan niet carl
dit is gewoon onmogelijk
waarom?
omdat dat een ramp zou zijn

het zou betekenen
dat miljoenen mensen
dakloos worden
tien percent default
betekent zeker
één miljoen huizen
die worden in beslaggenomen
en te koop gezet
laat staan 25% of meer

en daarom is het onmogelijk
ja
dan is de holocaust vast ook niet gebeurd
of orkaan katrina

als dit waar is
krijg ik mijn CDO'S
nooit meer verkocht
wat bedoel je
als wat jij zegt waar is
geraak ik ze aan de straatstenen niet kwijt

je bedoelt
dat je zelf
nog CDO'S op de balans van AXIS
hebt staan

natuurlijk
wat dacht je
ik dacht dat je ze doorverkocht
natuurlijk
ook
vooral natuurlijk
dat je niet zo stom zou zijn
ze op je eigen balans te laten staan
ze brengen goed op
ze hebben een hoog rendement
CDO'S zijn een spelletje zwartepieten
thomas

daar moet je zo snel mogelijk vanaf
hier wist ik niks van
van wat jij beweert
heb ik nog nooit eerder gehoord
als je wacht tot het in de krant staat
thomas
is het gewoonlijk te laat
dat jij je eigen risico's niet begrijpt man
wie doet de risico analyse bij jullie
wie is daar risk manager
wordt er geen research gedaan bij AXIS ?
wat gebeurt er als je blijft zitten
met 15 of 20 CDO'S van pakweg een miljard
die je niet verkocht krijgt
wat gebeurt er dan
als je zit opgescheept met 15 miljard
aan waardeloze derivaten
en je raakt ze aan de straatstenen niet kwijt
omdat elke idiote bankier op de hele wereld
op datzelfde moment
exact hetzelfde probeert te doen
ze kunnen niet
nooit
allemaal tegelijk
slecht geworden zijn
ze zijn besmet
dat is wat telt
niemand kan nog zeggen
welke cocktails deugen
en welke niet
maar toch niet helemaal
volgens mijn cijfers
zijn ze nog 95 cent per dollar
waard
op dit moment?
neen
ze zijn nu nog 70-77
en ze zakken snel
je kan hier met niemand over praten
wat
je kan hier met niemand over praten
ik ben niet gek
als dit uitkomt
verkoopt niemand mij nog een verzekering
geef mij je CDS'EN
wat
verkoop mij je CDS'EN
waarom
ik geef je een goeie prijs
niet het volle getal
en waarom niet
omdat jij ook weet
dat als dit balletje aan het rollen gaat
we een lawine veroorzaken
en dan ben jij niet zeker
dat de banken waarbij jij
je CDS'EN moet verzilveren
nog zullen bestaan
op dit moment is je gok
alles of niets
ik geef je een alternatief
hoeveel
hoeveel heb je?
ik voor een tegenwaarde
van 17 miljard

carl
thomas

je bent ongelooflijk
dank je
geef me voor 5 miljard
ik geef je 18%
18%
17% ?
25
20
okee
mooie deal
je hebt zelf 2% betaald
en nu krijg je 20
20% op 5 miljard
aardig rendement
ik weet het
mondje dicht
er komt een miljard naar je toe
(naar ons)
thomas
wat
always a pleasure

etienne
 jean-luc
 gwendolyn
 thomas

8.

we moeten het hebben over je contract
 ja
het lijkt me logisch
met het zicht op de overname
dat we het verlengen
met nog eens minstens twee jaar
 zeker
proficiat
 dank u
 ik dacht aan 1,3 miljoen vanaf nu
dat is stevig
 luister stevie
 mijn loon is sinds ik hier begonnen ben
 op mijn vraag
 nooit aangepast
wat je nu vraagt
is driekwart meer
dan tot nu toe
 ja was uiteindelijk wat pover
 geef toe
 laat ons zeggen
 dat jullie tot nu toe
 het instaptarief hebben betaald
 met de resultaten voor 2007
 reken ik daarnaast
 op een bonus van 2,5
maar jean-lu
dat is buiten alle vastgestelde normen
 het lijkt me niet overdreven
 ook het rendement van AXIS was onder mijn beleid
 buiten alle vastgestelde normen
denk aan de reacties van de omgeving
dit is iets voor de aandeelhoudersvergadering
je wordt gekruisigd in de media
dit is geen voorbeeldig bestuur jean-lu
ik zit een ethische commissie voor om dit soort praktijken
tegen te gaan
dat weet je
 willen jullie het dan doen
 zonder mij?
neen
maar we zullen de beleggers
het personeel
en de toezichthouders
nog hard nodig hebben de komende maanden
de toestand wordt er niet simpeler op
jean-lu
we hebben sympathie nodig
geen antipathie
 er zijn niet veel mensen
 die kunnen wat ik kan
 stevie
 net zoals er maar weinig mensen zijn
 die kunnen wat justine henin kan
het zou een sterk signaal zijn
naar de markt
als je minstens je bonus opneemt in aandelen
tonen dat je vertrouwen hebt in de bank
de overname
dat we er klaar voor zijn
 nee
 ik wil cash

etienne
jean-luc
gwendolyn
thomas

in gibraltar
mag je de wilde apen niet voeren
omdat ze niet dankbaar zijn
als ze wat krijgen
maar integendeel
agressief worden
omdat ze weten dat er meer te halen valt

ik moet van jou
geen lessen krijgen
etienne

ik weet ook wat jouw bonus is
en ik zal die laten omzetten
in aandelen

stevie
je dochter
jean-lu wij moeten –

gwen!
kom binnen

papa
jean-lu

wat is de toestand
niet goed
de beurzen krijgen wereldwijd klappen
in europa
gemiddeld zo'n 2,5%

ik heb al erger meegemaakt
maar waarom
wat is er gaande?
waarom nu?

american home mortgage investment
krijgt geen krediet meer
dat zorgt voor paniek
de banken vertrouwen elkaar niet meer
durven elkaar geen geld meer lenen
niet alleen in de states
BNP paribas heeft 3 investeringsfondsen moeten sluiten

wat betekent dat voor ons
heeft allemaal maar een beperkte directe invloed
op AXIS
geen reden tot paniek

maar als de beurzen overal fors dalen
zullen we daar niet immuun voor zijn
uit stresstests is gebleken
dat de banken in ons land
goed bestand zijn
tegen liquiditeitsschokken
maar ik ben wel bezorgd om de kredietportefeuilles
alles hangt aan alles vast
we volgen alles op de voet
ik heb gisteren nog voor 1 miljard bijkomende
verzekering aangekocht

bovendien
alle banken hebben dit probleem
maar niet alle banken
zijn bezig met een grote overname
deze deal is een unieke
strategische kans
stevie
die mogen we niet laten schieten
lopen we niet het risico
in een heftige depressie terecht te komen
wagen we ons niet
met ons schip
volgeladen met goud

etienne
 jean-luc
 gwendolyn
 thomas

op een woelige zee
een storm tegemoet
 niet zo dramatisch stevie
 het zal niet zo'n vaart lopen
 we moeten het gewoon doen

ja ja
dat weet ik
ik sta volledig achter wat we hebben beslist
maar tegelijk –
het gaat om de toekomst van de bank
 AMCO ligt binnen handbereik
 we kunnen het

okee
veel geluk voor morgen
 tot morgen
 tot morgen

ja
 –
 het is een groot moment

ja
 AXIS wordt een grote bank

ja
 je droom

hm
 wat is er

de hele markt –
lijkt

in beweging
 is ze ook

ja
ik ben bang
gwen

ik denk de hele tijd
ik ben niet geschikt voor deze job
ik kan dit niet aan

op het moment dat we echt moeten springen
deins ik terug
 papa
ik doe maar alsof

alsof ik alles onder controle heb

ik belazer de kluit
al 40 jaar
vroeg of laat word ik ontmaskerd
 papa

lucht lucht

*(hij trekt zijn hemd open
hapt naar adem
valt)*

Deel III

1.

o mijn god

o mijn god

thomas

thomas neem op

hallo

met mij

wat

lehman brothers is failliet

wat

lehman brothers is failliet

en er is een run op de bank

bij northern rock

dat kan niet

waar staan jullie

wat bedoel je

hoe zwaar is AXIS blootgesteld

aan kredieten van lehman

dat weet ik niet

ik bedoel

niet zo uit het blote hoofd

bel papa

bel pollard

ik wil jullie straks zien

dit wordt een catastrofe thomas

wat?

-

ik ben er niet voor het ogenblik

maar laat een boodschap

na de *biep*

bel mij

bel mij

bel mij

carl

dag meisje

ik heb gehoord

dat je vanaf vandaag

sub-prime minister geworden bent

niet grappig

ik geef je één goeie raad gwennie

haal zoveel mogelijk geld uit de muur vandaag

want het lijkt erop

dat we morgen geen banken meer hebben

carl

ben je thuis

ja

why?

ik breng simon

en ik heb vragen

laat maar komen

ben er zo

hij zit voor tv

okee

dankjewel dat hij hier mocht komen

het kan laat worden vandaag

ik had even geen oplossing

geen punt

gwendolyn
thomas *jean-luc* *etienne* *carl*

ik laat hem morgen halen
of nee
hij is bij thomas morgen
thomas haalt hem

het is mijn petekind

wat?
ik weet niet

heb jij dat ook?
als je langs een bank loopt
dat je dan je pas versnelt

mensen doen dat
blijkbaar
ze versnellen hun pas
uit angst gerold te worden
we zouden meer op dat soort
intuïtie
moeten vertrouwen

ik vertrouwde op de Amerikaanse regering
dat ze haar banken overeind zou houden
ik snap niet dat ze niet ingrijpen

overheidsinmenging –
daar zijn ze niet voor

ja nee
snap ik –
ik ook niet
maar
in geen enkele andere sector
is het faillissement van een concurrent
een gevaar voor het eigen bestaan
integendeel

maar bij de banken
hangt alles aan mekaar vast
fuck zeg

we zijn een wereld van papier
papieren beloftes
options
futures
obligaties
op papier kan je alles beloven

het is een gold rush
als iemand een nieuwe manier heeft gevonden
om snel geld te verdienen
lopen we er allemaal
in blinde razernij
achteraan
uit vrees een kans te missen

mijn CDS'EN bijvoorbeeld
ze hebben het al door
markten drogen op
dus moet je snel zijn
want niemand laat iets over
voor een ander
het zijn de targets
de incentives
die ons motiveren
om nog harder te gaan
je neemt meer risico
en als het tegenvalt
verberg je het verlies
en neem je nog meer risico

zo ging het bij mij
mijn bazen waren altijd tevreden

gwendolyn
thomas *jean-luc* *etienne* *carl*

want ik nam grote posities in
en daar hing ook hun bonus vanaf
dus knepen ze een oogje dicht
als ik over de limiet ging

AXIS gaat niet failliet

wat ga jij doen met AXIS

AXIS is 44 keer geleveraged
44 keer hebben ze een lening lopen
ter waarde van hun eigen kapitaal
ze hebben de overname van AMCO nog niet verteerd
hun volume is bijna twee keer
onze nationale economie
er hoeft maar één keer op die 44
iets fout te gaan
en ze zijn failliet

zoek aan de pokertafel
altijd naar de sukkel gwen
en als je hem niet vindt
dan ben je het zelf

2.

ik wil nu weten wat jullie blootstelling is
aan lehman

-

-

nu

dat zijn interne cijfers
waarom zou ik je die geven

omdat je bank het risico loopt
failliet te gaan

de komende dagen
en je mij nog nodig zult hebben
waar is simon

bij carl

wat is je blootstelling

thomas

direct blootgesteld zijn we
met 273 miljoen aan CDO'S
420 miljoen aan kortlopende kredieten
en 287 miljoen aan CDS'EN

dollar

euro

een klein miljard
en indirect

dat zijn we nog aan het berekenen

ik wil dat je zo snel mogelijk
naar buiten komt met cijfers
om paniek bij de beleggers
en de spaarders te vermijden

hoe gaat het publiek reageren
op een verlies van bijna een miljard

we zijn een beursgenoteerd bedrijf
als dit buitenkomt wordt het een catastrofe

ik zal alle banken verplichten
met cijfers naar buiten te komen

er moet openheid komen
zodat we kunnen aantonen
dat de problemen beheersbaar zijn

en zijn ze dat?
er staan nog Amerikaanse banken aan de rand
dat weten de mensen ook
ons verlies kan nog veel groter worden

de premier komt straks met een verklaring
de banken vertrouwen mekaar niet meer
als de interbankenmarkt stilvalt
dan zitten we maandag met een
liquiditeitstekort van 37 miljard

alles heeft met vertrouwen te maken
of met roekeloosheid

als we geen structurele deal kunnen sluiten
voor maandag
zullen we moeten aankloppen bij
de nationale bank of de Europese centrale bank

hier heb je jezelf in gebracht

(af)

je bent niet heilig
gwendolyn

wat

waar zijn je aandelen AXIS
die zijn weg

gwendolyn
thomas etienne

hoe weg
verkocht
dat is voorkennis
ze zijn al heel lang weg
thomas
van lang voor de crisis
ik heb ze weggedaan toen ik minister werd
verstandig
ja
aardig gecasht
op de top
geen idee
het geld zit bij carl
bij carl?
waarom
nog beter
wat
carl heeft met orphan's care investment fund
de afgelopen maanden
actief positie ingenomen tegen AXIS
ik wens je veel plezier
als je dat mag uitleggen aan de pers
of een onderzoekscommissie
dat je een bank failliet laat gaan
en daar zelf stinkend rijk van wordt
ik weet van niks
zij zullen het wel snel weten
vermoed ik
en jij?
wat
heb jij niet voor jezelf gezorgd
ik ben er niet mee bezig
gwendolyn
we zien wel
jouw geld zit ook in orphan's care
ja
ik moet naar de premier
jullie moeten nu iets doen thomas
nu
wat gwen
wat
kom meteen in actie
bereid je voor op alle strategische opties
en ik bedoel: alle
strategische opties
ook een verkoop aan een sterke partner

3.

onze koers duikt naar beneden
er circuleren berichten op het net
die zeggen dat AXIS
met een nieuwe aandelenuitgifte zal komen
dat is krankzinnig
van waar komen die roddels
trust capital zegt het
AXIS zou bovendien tot anderhalf miljard verzekeringen
moeten aanleggen voor zijn rommelkredieten

ze zeggen
dat we het dividend niet in cash
maar in aandelen zullen uitbetalen
hier heeft gezegd iemand uit betrouwbare bron
dat één van onze traders
een verlies heeft geboekt van twee miljard
door voor onze eigen rekening te speculeren

hier een over de liquiditeit
dit moet ophouden
de geruchtenmolen
de desinformatie moet stoppen
we hebben een communicatiedienst
die moet dit onder controle houden
niemand buiten de woordvoerder of ikzelf
heeft toestemming
om nog met de pers te praten
punt

onze solvabiliteit is sterk
en als de ECB en de nationale bank
hun plicht doen
en het interbancair verkeer weer op gang brengen
is er ook met de liquiditeit geen probleem
AXIS is een gezonde bank
we zitten in volle expansie godverdomme
kunnen we geen liquide middelen
van AMCO gebruiken

de toezichthouder in amsterdam staat het niet toe
het zou de nederlanders in gevaar brengen
als wij onderuit gaan
belachelijk

we moeten iets doen
we moeten tijd winnen
het initiatief behouden
we kunnen de amerikaanse dochter van AMCO verkopen
de volle opbrengst aan de aandeelhouders uitkeren
en het vertrek van jean-lu aankondigen

charmante gedachte

jij bent het gezicht van de bank
er moet iets gebeuren
jean-lu
ik hou van je brutaliteit thomas
maar het lijkt me niet verstandig
dat de kapitein in volle storm
het schip verlaat
dat is paniekvoetbal
wat stel je voor jean-lu
wat kunnen we doen?
ik kan nog wat kredieten herverpakken
en van de balans halen
is dat het?

etienne
jean-luc *thomas*

ik heb een stop loss order afgekondigd
alle posities zijn afgedekt
overnames stopgezet
we geven op dit moment
geen cent meer uit
 proficiat
 indrukwekkend
 ik weet niet of je beseft dat onze dollarkredieten zijn stopgezet
ook andere banken hebben daar last van
 niet zo erg als wij
 AMCO weegt op onze balans
 ik denk niet
 dat we nog meer dan enkele dagen hebben
 om iets wezenlijks te doen
 en anders
 worden we de volgende
 lehman brothers

thomas
onderzoek wat we kunnen verkopen
wat we kunnen te gelde maken
of er een partner is
die met ons in zee wil
en hou dit binnen deze vier muren

ik wens jullie veel wijsheid

(*thomas*
als ik de raad van bestuur voorstel dat jij jean-luc opvolgt
wat is dan je antwoord?
er is nog niks beslist
maar als dit op tafel komt?
wil je het doen?
 daar moet ik over nadenken)

thomas
carl

4.

carl
ik heb meer CDS'EN nodig
nu
maakt niet uit hoeveel
al wat je hebt
ik geef je 25%

kalmaan thomas
kom ik sta dubbel
rustig
het gaat niet
wat
alles is weg
wat

ben je alles –
godverdomme
je bent alles kwijt

nee thomas
ik sluit het fonds
ik heb alles verkocht
en uitgekeerd aan de investeerders
6,3 miljard in totaal
jouw deel zou op je rekening moeten staan

what the fuck
godverdomme
godverdomme
godverdomme

stop ermee thomas
het is okee
je bent safe
laat het los
ik heb het huis van de hand gedaan
tijd voor een ander leven man

je bent gek
je bent echt
zo los van de wereld
van wat er gaande is
het kapitalisme krijgt
een hartaanval
en jij zit aan de weed
je begint als ik
te klinken
we zitten in het midden
van een wereldwijde –
een wereldwijd sociaal
experiment
laten we het zo noemen
het wordt geen fijn
experiment
carl

hangt ervan af
voor wie
wij zitten goed denk ik
anderen –
niet zo goed

wat ga je doen
een koffieplantage in afrika
ofzo
iets met mijn handen

thomas *carl*

 ergens waar het warm is
waar is *simon*
 boven

 denk ik
ja
ik moet –
 simon!
ik sta op het fietspad
ik moet ervandoor

ik kom hem morgen halen

5.

gwendolyn
alexander
ik was net op weg naar –
er is een probleem
ja
je moet ontslag nemen
neen
de snelheid waarmee AXIS betrokken raakt
hij is je vader
gwendolyn
dat wist je toen je me aanstelde
toen was er geen probleem
het is niet mijn fout
alex
dat weet ik
het is vervelend
als ik hem zeg
op te stappen
zal hij dat doen
niemand zal geloven
dat je in het belang van het land handelt
jij ook niet?
heb je aandelen
nee
je blijft langs alle kanten betrokken
je vader
je man
ex
je zal je gevoelens laten spelen
ah een vrouw
natuurlijk
dat is het niet
ik kan zaken van privé onderscheiden alex
jullie schijnen daar meer last mee te hebben
het is niet persoonlijk gwen
nee?
wie gaat dit overnemen?
in volle crisis?
staat er iemand klaar?
dat weet je
een lafaard en een lul
dat was het toch?
gwen
ik kuis de boel op
alex
geef mij dit weekend
daarna doen we dit gesprek nog eens over

maandag
voor de beurzen openen

6.

jean-luc
ik denk dat het beter is
dat je opstapt
 je hebt net mijn contract vernieuwd
 stevie
we zijn 44 keer geleveraged
jean-lu
we moeten ingrijpen
nu
jouw verhaal is er een van groei
dat is voorbij
 wat ben jij toch een slappe eend
 stevie
 zolang het goed gaat
 kwettert dat maar
 loopt dat mooi in de pas
 maar zodra er een windje opsteekt
 zoek je beschutting
waar wil je naartoe
hoe groot moeten we worden
hoeveel hefboom wil je dan
20 keer was niet genoeg
30 keer ook niet
nu is het 44 en we doen de grootste overname
uit de bancaire geschiedenis
wat komt hierna?
je hebt de complexiteit van de transactie
onderschat
jean-lu
het opknippen van AMCO
is een van de moeilijkste dingen die er is
problemen met de IT
het netwerk
ontslagen
klanten lopen weg
spaarders steken meer geld in de bank
dan aandeelhouders
wij zijn altijd bezig met onze aandeelhouders
maar we vergeten onze spaarders
dat is het echte kapitaal
en nu trekken de spaarders weg
de as waar je hefboom op draait
jean-lu
barst en kraakt

ik blijf hier niet zitten kijken
hoe alles instort

 als ik me goed herinner
 was de overname van AMCO
 jouw idee
 stevie
 jouw droom
 misschien moet jij wel plaats maken
 dat zou een krachtig signaal van vernieuwing zijn
denk je werkelijk
dat je daarmee wegkomt
ik ben de president van de firma
ik heb voor miljoenen aandelen
 we moeten nieuw kapitaal aantrekken stevie
 en de markt heeft zijn vertrouwen
 in figuren als jij verloren
 je vertrek zal het geloof in AXIS enigszins herstellen

etienne
jean-luc

wie denk jij in godsnaam
dat je bent
 je hebt de leeftijd stevie
 en ik weet zeker dat je je dochter
 een groot plezier doet
heb jij dit achter mijn rug
met het bestuur besproken

pollard

zeg het
 geen paniek
 als jij gaat
 ben ik misschien zelfs bereid
 om mee te gaan etienne

 maar dan gaat ook thomas mee

dat kan je niet maken
je kan onmogelijk de drie belangrijkste hoofden
van de bank
in één keer –

thomas is gevaarlijk

hij is verantwoordelijk voor
de posities die we hebben ingenomen
het binnenbrengen van de derivaten

bovendien

de man liegt

7.

dames en heren
de geruchten over een nieuwe aandelenuitgifte
bij AXIS
zijn zo waanzinnig en tegelijk
zo gevaarlijk voor de bank
op dit onzekere uur voor de hele sector
dat we besloten hebben
deze geruchten ten stelligste te logenstraffen
onze financiële ratio's zijn meer dan correct
onze solvabiliteitspositie is solide
en ligt ruim boven het wettelijk vereiste minimum

deze bank is sterk

en kan de schokken van de woelige markten de baas
dat hebben we in het verleden al getoond
en dat zullen we nu opnieuw tonen

AXIS beschikt over een financieringsbasis van 300 miljard euro
geld afkomstig van institutionele beleggers
pensioenfondsen
verzekeraars
van spaardeposito's van particulieren
van grote ondernemingen

de lage aandelenkoers van vandaag
weerspiegelt op geen enkele manier
de werkelijke waarde van AXIS

tegen een koers van nog geen 5 euro
waardeert de markt ons nu op ongeveer 14 miljard
maar alleen al de waarde
van de afzonderlijke delen van AXIS
ligt veel hoger
en dat zeg ik niet
dat zeggen alle analisten die het aandeel volgen
dat zeggen ook alle hedge funds zelf
de malafide shorters
die nu paniek veroorzaken
om ons aandeel zo voordelig mogelijk aan te kopen

blijkbaar mogen speculanten ongestraft
onrust zaaien

als een of andere gek
via anonieme mails
lanceert dat AXIS nieuwe aandelen op de markt gooit
tegen 4 euro
dan treedt niemand daartegen op
dat mag allemaal zomaar
dus ik zeg
dit moet stoppen
ik zou het weglachen als het grappig was
maar het is niet grappig

het is ook niet grappig
dat ik mijn lelijke kop keer op keer
in de kranten zie staan
bij dit soort geruchten
die journalisten hebben
uit betrouwbare bron
van iemand dichtbij de hoofdzetel
is dat dan misschien

de straatmuzikant op de hoek
hij is dichtbij het hoofdkwartier

ook wil ik het gerucht ontkennen
dat een roekeloze trader van AXIS
twee miljard heeft verloren in onze eigen marktenzaal

in tegenstelling tot andere banken
heeft AXIS steeds een voorzichtig en prudentieel beleid gevoerd
geheel in lijn
met de aanbevelingen
die onze voorzitter zoals u weet
heeft gedaan als voorzitter
van de ethische commissie voor corporate governance

anders dan andere Europese banken
heeft AXIS zijn traders nooit
een bonus van dusdanige omvang
in het vooruitzicht gesteld
dat die zou leiden
tot dergelijk roekeloos
laat staan frauduleus gedrag
op de aandelenmarkt

onze klanten zijn gelukkig verstandig genoeg
om zich niet door deze geruchten te laten opjagen
de uitstroom van klanten is de afgelopen 9 maanden
beperkt gebleven tot 3%

ik wil onze spaarders
dan ook van harte bedanken voor het vertrouwen

AXIS is sterk
wij gaan niet failliet
ik dank u

dames en heren
ik wil hierbij aanvullen
dat onze diensten
de situatie op de voet volgen

ik roep iedereen op tot sereniteit
en vraag te stoppen met het verspreiden
van valse informatie

ik heb zonet opdracht gegeven
het shorten op de aandelenmarkten
tijdelijk te verbieden
zodat de rust kan weerkeren

de nationale bank zal bovendien
voldoende fondsen ter beschikking stellen
van de banken
om de liquiditeit in de markt te verzekeren

als er desondanks
toch ongelukken zouden gebeuren
zal de regering
geen enkele spaarder in de kou laten staan

wij zien u morgenochtend
voor een update van de situatie
en voor een uitgebreide vragenronde

ik ga nu een crisis aanpakken
ik dank u

thomas
jean-luc
gwendolyn
carl
etienne

8.

dat jij denkt
dat iemand daar nog intrapt tegenwoordig
wat
elke hedge fund manager weet
dat als een CEO bezweert
dat zijn solvabiliteit okee is
dat er dan gigantisch veel stront aan de knikker is
wantrouwen is de staat van de markt
en jij komt daar mee af

*AXIS is sterk
wij gaan niet failliet*

je kon netzogoed een bord rond je nek hangen
wie ons wil hebben
mag ons komen halen
kalmeer
en die belofte van de regering
wat moest dat voorstellen
wat bedoel je thomas
denken jullie niet na
voor jullie zo'n statements verzinnen?
er is geen probleem
maar als er een probleem is
zullen we de spaarders redden?
als de regering met zo'n boodschap komt
dan moet er toch iets ernstigs aan de hand zijn
dat ziet toch het kleinste kind –
godverdomme
je hebt het omgekeerde bereikt van wat je wou bereiken

in een consumentenrubriek op de radio
wordt al gezegd dat je beter je spaargeld
bij ons weghaalt
ik krijg berichten over rijen spaarders
die tot op straat aanschuiven
om hun geld op te halen

we moeten sinds elf uur vanmorgen extra geldtransporten inzetten
brink's
group 4
rijden af en aan
mensen lopen met de biljetten in hun blote hand de straat op
op sommige plaatsen is er een tekort
aan briefjes van 500 euro
van 100 euro
er is een run op AXIS aan de gang

wat moeten we doen?
de kantoren sluiten?
de server platleggen?
de laatste paar dagen
hebben particulieren
en grote institutionele klanten
6 miljard weggehaald bij AXIS
verschillende centrale banken
halen hun geld bij ons weg
wie
bahrein
singapore
rusland
griekenland

thomas
 jean-luc
 gwendolyn
 carl
 etienne

banque de france
 ik moet bellen
 als spaarders tegen dit tempo
 geld blijven wegtrekken
 zitten jullie tegen morgen
 met een gigantische liquiditeitskloof
 die niet tot 37 miljard beperkt blijft

doe de winkel toe
doe de winkel toe
kantoren dicht
we leggen de website plat
 thomas neem op
 waar is papa

geen idee
ik heb hem de hele tijd al
niet gezien
 hij neemt zijn gsm ook niet op
ik heb andré gesproken
ook KBC kan niks voor ons doen
ze zitten zelf krap
 zij blijven nochtans buiten schot
voorlopig toch
 thomas neem op

godverdomme
 hij neemt niet op
 jullie zijn aan het leegbloeden
 en hij is niet bereikbaar
 godverdomme

 AXIS is een Europese systeembank
 als jullie onderuitgaan
 is het hele systeem in gevaar
 misschien nog erger
 dan de val van Lehman
 er moet tegen vanavond
 een oplossing op tafel liggen
 of na het weekend

thomas neem op
 bestaan jullie niet meer
neen we kunnen –
 dit is een oorlogssituatie
 jean-lu

 we kunnen AMCO afstoten
we gaan er niks voor krijgen
het zal een gedwongen verkoop lijken
 ING is toch geïnteresseerd
 ING heeft laten weten 1 euro te willen geven
 thomas neem op

 1 euro per aandeel
 dat is belachelijk
 nee
 1 euro voor de hele bank
godverdomme
 mijn mensen signaleren me trouwens
 dat jullie liquiditeitsbehoefte
 veel groter is dan jullie zelf denken

 20 – 22 miljard
vanochtend was het
37 miljard
dat heb ik je gezegd
 volgens de nationale bank
 is het waarschijnlijk 73 miljard
 kunnen jullie verdorie
 met correcte cijfers komen

thomas
jean-luc
gwendolyn
carl
etienne

alstublieft
de geloofwaardigheid van AXIS
en van de nationale bank
staat op het spel
thomas neem op
gwen neem op
de waarde van AXIS ligt op dit moment
waarschijnlijk niet veel hoger
dan o euro

belachelijk
en dat weet je zelf
de groep is waard
wat een koper er voor wil geven
jean-lu
dat is een simpele wet

gwen neem op
we hebben een nieuwe naam nodig
iets met kracht
met fors
force

ik laat data rooms inrichten
met al onze cijfers
we
we moeten op zoek
naar een sterke partner

AXIS is één grote mesthoop
jullie hebben risico op risico gestapeld
en nu stort alles in
maar zelf zijn jullie knusjes ingedekt
zelf lopen jullie geen risico
met de premietjes
en de optietjes
en de bonusjes
en de ontslagregelingetjes
godverdomme

gwen

nee
wij
wij mogen het opkuisen
en met belastinggeld de put dempen
zolang het goed gaat
is het zogezegd je eigen persoonlijke verdienste
maar als het fout loopt
is het plots het probleem van iedereen

gwen kalmeer

jullie zijn een bende incompetente macho's
egoïsten
bloedzuigers
jullie gaan de geschiedenis in
als de aanstokers
van de grootste financiële crisis in europa
sinds de jaren dertig
begrijpen jullie dat
jullie hebben het hele financiële systeem
in gevaar gebracht
ik gooi jullie eruit
allemaal
zowel de directie als de raad van bestuur
en we nationaliseren de bank voor een symbolische euro

gwen kalmeer

gwen neem op
begrijp ik dat u bereid bent
de hele falende banksector over te nemen
wie had dat ooit gedacht
dat een liberale politica

thomas
jean-luc
gwendolyn
carl
etienne

de banken zou nationaliseren
proficiat
dat hebben jullie mooi voor elkaar
maar jij gaat er als eerste uit pollard
ik heb er genoeg van
als u mij dat plezier zou willen doen
dan kan ik op vakantie
daar ben ik wel aan toe
en mijn contract geeft mij
nog recht op
zeg maar
wat vakantiegeld
papa
you win stevie
see you

gwen neem op
thomas neem op
ik ga een stap terugzetten
ik ga ontslag nemen als voorzitter
dat kan misschien
een stuk van de oplossing zijn
jij wil het gwen
mij goed
het zijn de regels van het politieke spel

tot ziens

ik wens je veel geluk
en sterkte
gwendolyn

je zal het nodig hebben

papa

thomas neem op

wat heb je de situatie
prachtig in de hand
gwen

zwijg
hou je mond
jij moet zwijgen
thomas

thomas neem op

carl

thomas
je moet komen

wat is er

simon
er is iets met simon

wat

ik weet het niet
ik ben niet goed met kinderen

niet nu carl

je moet nu komen thomas

wat

je moet nu komen – nu

godverdomme carl

wat is er

simon

hij moest bij jou zijn vandaag
thomas
hij moest bij jou zijn

(hij slaat haar)

hoe ver moet het gaan man
hoe ver moet het gaan
voor jij ooit eens stopt?

9.

*(99 figuranten in hun dagelijkse plunje
verschijnen langs alle deuren op het toneel
sommigen staan op tussen het publiek
ze kijken de zaal woordeloos aan
het kind spreekt)*

zo eindigt
het eerste boek
van dit verhaal
of beter
zo deint het uit
klinkt het na
want gebeurtenissen
zijn als deining die ontstaat in het water
en de golven vloeien in elkaar
overlappen mekaar
als een netwerk van gebeurtenissen
als een complexe geschiedenis van crisissen
en vormen samen
een zachtjes aanrollende
naderende
apocalyps

de banken gingen failliet
pensioenfondsen verloren hun geld
hele landen zagen hun krediet verdampen
en kwamen aan de rand van het bankroet

de ratingagentschappen gingen door
met het geven van waardeloze ratings
regeringsleiders zochten wanhopig
naar manieren om de markten te sussen
en de ratingbureaus gunstig te stemmen

en de hoofdrolspelers uit dit eerste boek
gingen allemaal rijk van tafel
en verdwenen in de plooiën van de geschiedenis
in de stroming van het wassende water

de meeste andere mensen
werden bang
ze verloren hun geld
hun huis
of hun baan
en vaak elk van deze dingen
ze wisten
morgen wordt slechter dan vandaag

op school leerden de kinderen belangrijke lessen
als
deliver results
get real
stop whining

zo gingen jaren heen
de kinderen werden groot
en zagen dat woorden die ooit
zorg
hadden betekend
of vertrouwen
delen
houden

het kind

en verandering

dat deze woorden hun betekenis hadden verloren
en nu nog slechts klinken als

concern

trust

share

holding

en change

change betekent kleingeld

en dat is alles
wat nog over is

dit is waar we staan

en nu is de muziek gedaan

stijn devillé
februari 2012